

# 计划管理

政采云有限公司

汇报人：若木

2021.11.29



2021

# 目录

CONTENTS

业务解释

模块功能

产品设计

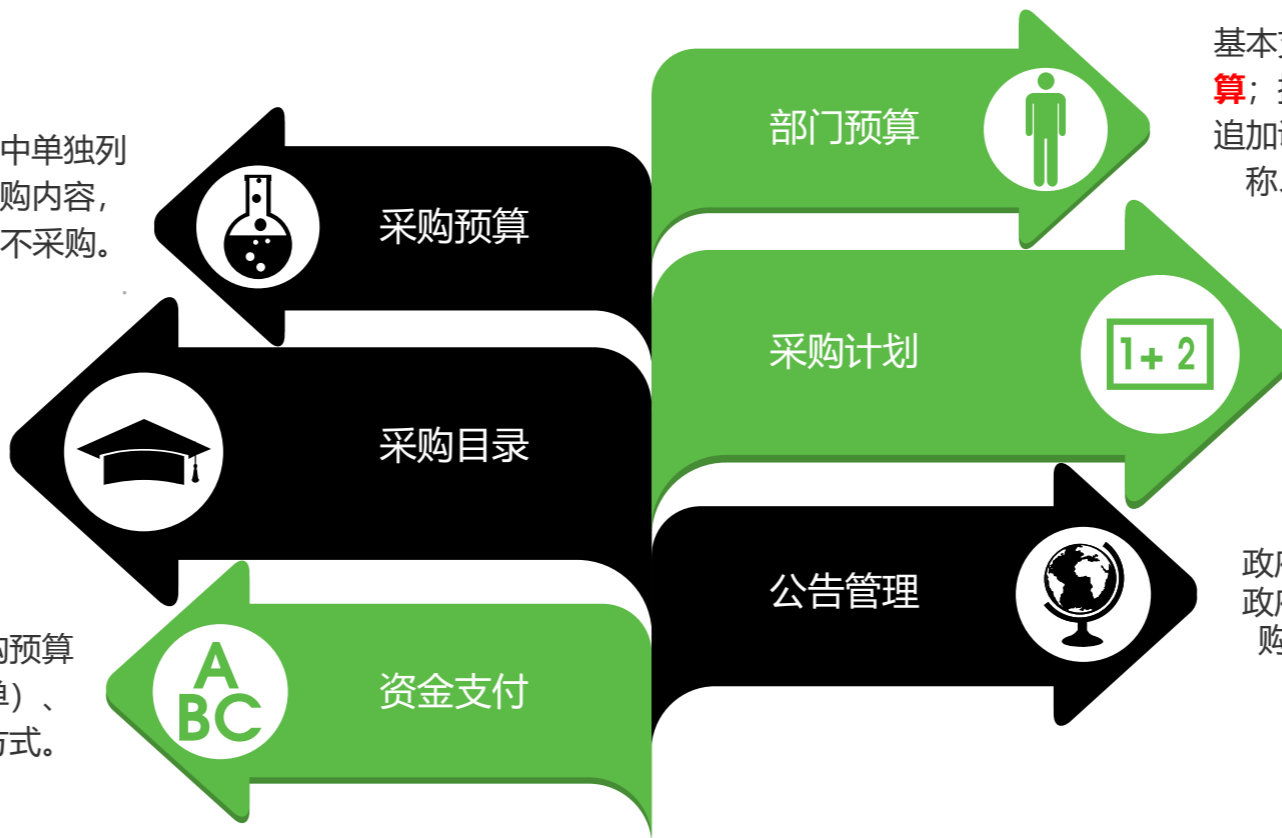


# 业务解释

是部门预算的组成部分，在部门预算中单独列出。要素：采购目录、采购类型、采购内容，预计采购时间。无预算（无计划）不采购。

各地政府采购主管部门对政府采购的内容进行了分类设计，形成一份适合当地政府的关于“货物、工程、服务”的范围和具体名称清单。

财政部门或采购单位根据采购预算（计划）、采购合同（结算单）、资金性质等采取不同的支付方式。



基本支出预算（人头经费）、**项目支出预算**；按年编制，年初预算（指标）、年中追加调整、年终决算。预算要素：项目名称、预算功能科目和经济科目、金额。

采购预算的月度执行计划（采购预算执行建议书/确认书），与采购资金月度“用款计划”合二为一。

政府采购信息公告，是指将应当公开的政府采购信息在财政部门指定的政府采购信息发布媒体上向社会公开发布。

极具G端采购产品特色的业务模块→监管（规则）+信息（数据）

# 业务解释-采购计划

解决“买什么”的问题

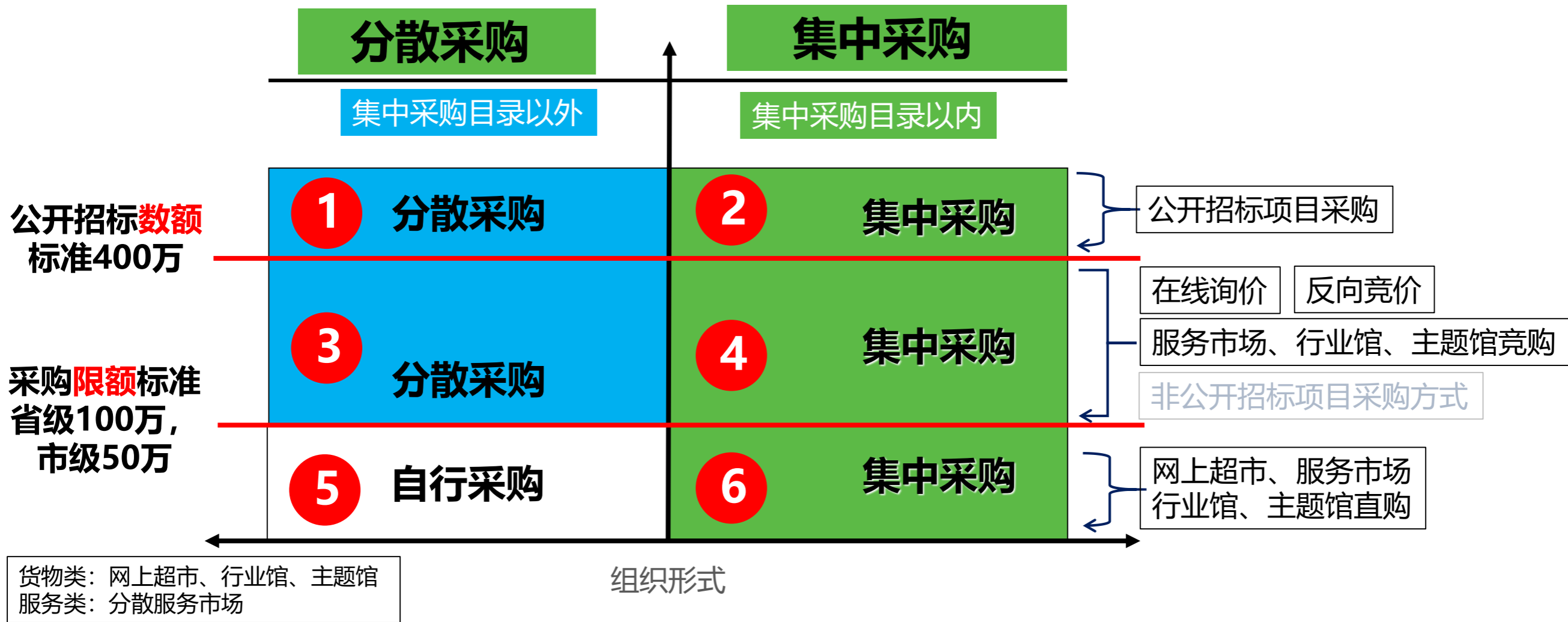


解决“怎么买”的问题

解决“去哪买”的问题

<b>采购目录</b>	A 货物 ..... B 工程 ..... C 服务 .....  } 集中采购目录  } 非集中采购目录
<b>组织形式</b>	政府集中采购 - 委托本级集采 - 委托上级集采 - 委托驻地集采 部门集中采购 - 委托上级部门 - 委托中介机构 - 委托本级部门 分散采购 - 分散委托集采 - 分散自行组织 - 分散委托中介 自行采购  ↑ 越来越规范
<b>采购方式</b>	公开招标 邀请招标 竞争性谈判 询价采购 单一来源 竞争性磋商 其他 - 在线询价 - 反向竞价 - 协议采购 - 定点采购 - 网上超市采购 - 其他  ↑ 越来越严格

# 业务解释-采购计划



# 业务解释-采购计划

## 公开招标限额 ●

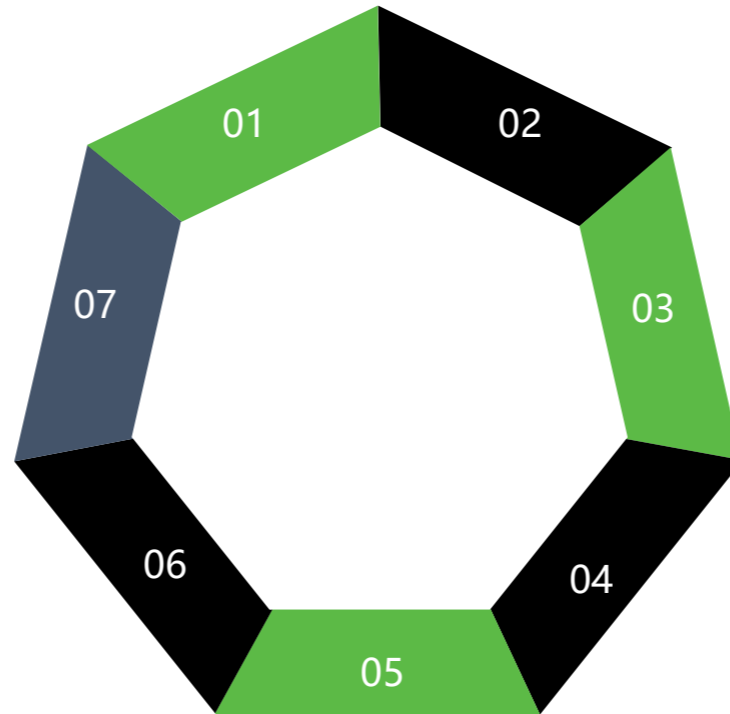
达到数额标准以上的货物、工程和服务项目，应当采用公开招标方式

## 采购限额标准 ●

招标限额以下，采购限额以上的项目应严控采购方式，使用竞争性谈判/磋商/询价的方式

## 资产配置标准 ●

对中央行政事业单位配置资产的品目、数量、价格、使用年限等指标的限额规定



## ● 特殊项目

进口产品、单一来源、政府购买服务、PPP项目、棚户改造、服务一签多年

## ● 年终结转

预算资金当年使用节余收回，预算资金跨2年使用采购计划结转

## ● 管理流程

采购单位申请→主管单位审核→归口处室审核→财政监管审核

# 业务解释-采购计划

## 指标支付系统

预算编制、指标管理

○ 用款计划

○ 资金支付

○ .....

## 政府采购系统

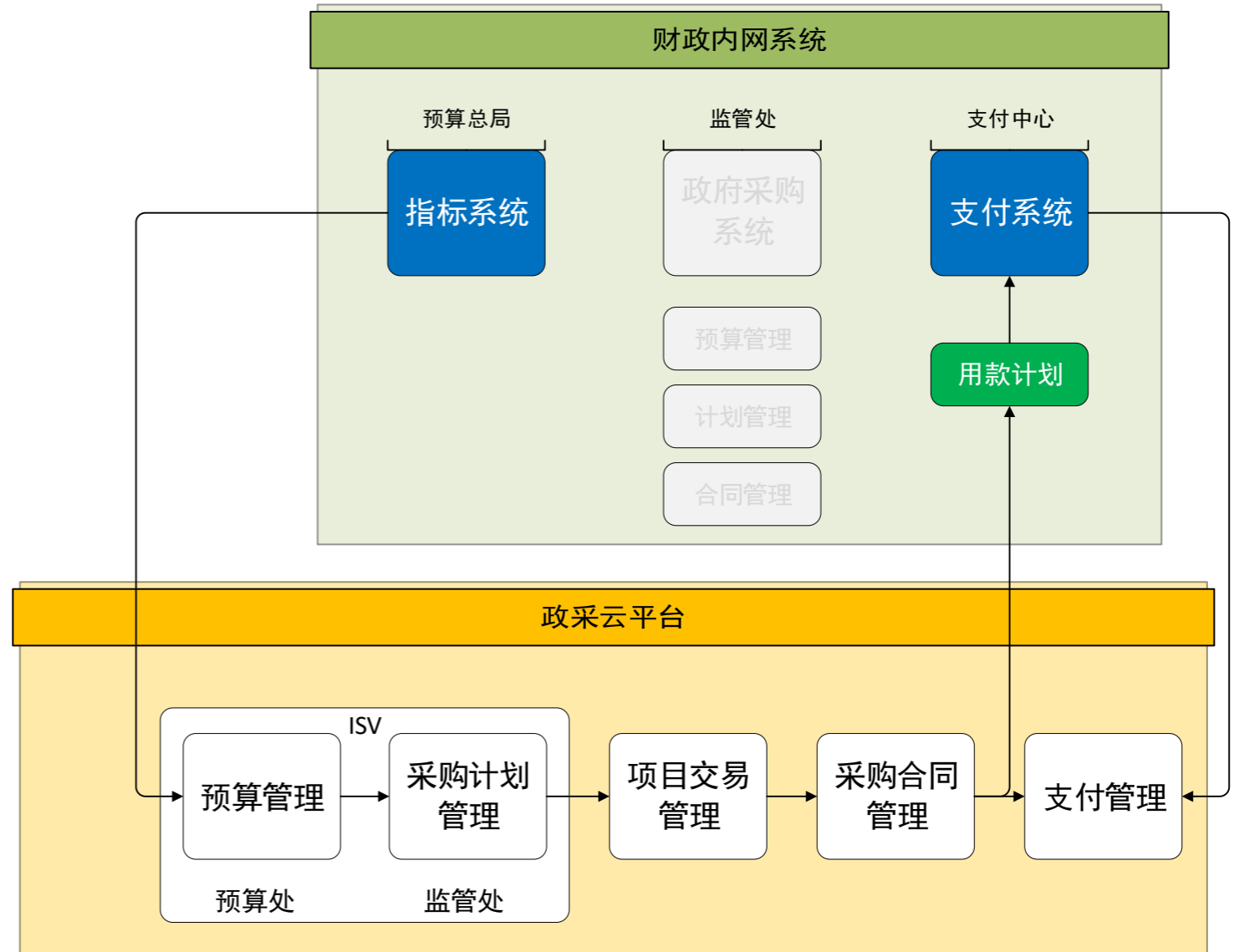
预算管理

○ 采购计划管理

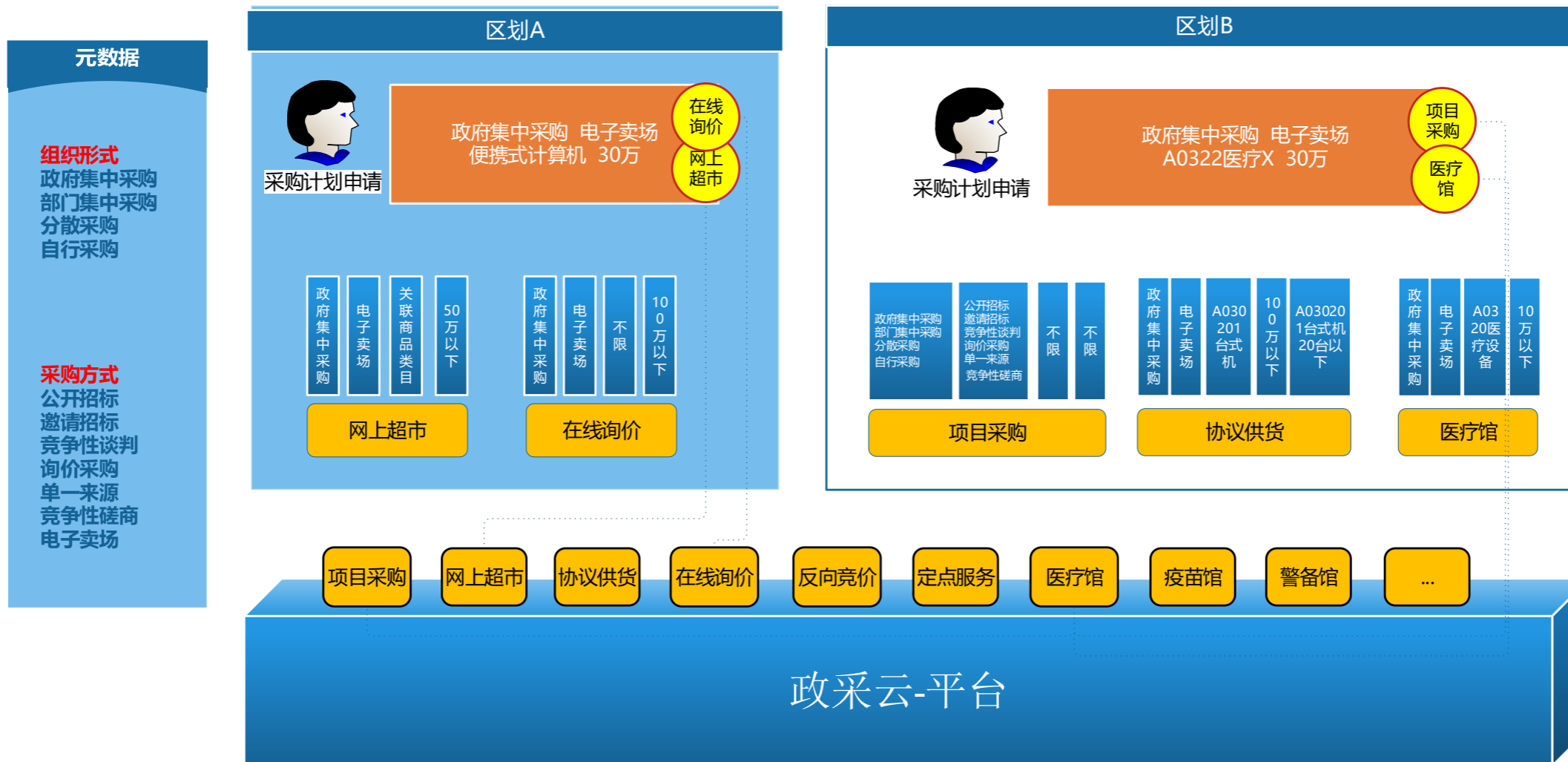
○ 项目管理

○ 合同管理

○ ...



# 业务解释-采购计划



分流决定了采购计划可以在哪个交易中使用



# 模块功能-采购计划

## 采购计划双系统

单预算系统（浙江等）  
多预算系统（广西等）

## 使用用户类别

平台运营/区划管理员  
财政监管（归口业务处室）  
采购单位（主管单位）  
代理机构（采购计划拆分）

## 核心功能

采购预算（导入、申请、列表、调剂、拆分）  
采购计划（导入、申请、列表、变更、撤销、拆分、分派）

## 规则配置

伪自定义表单（预算/计划字段裁切、扩展、改名、字段规则配置）  
资金性质管理、采购计划年终结转  
公开招标限额、采购限额、资产配置标准  
自动审核配置、采购计划分流

## 基础服务支撑

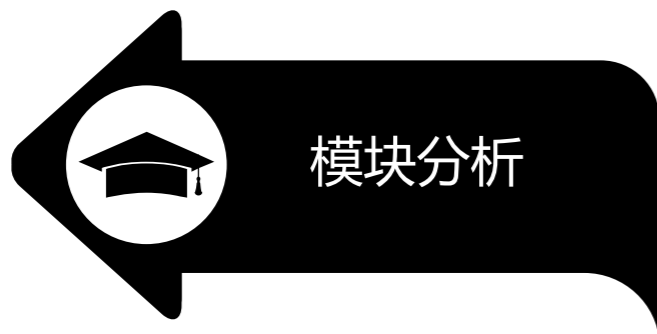
工作流（平台级工作流、区划级工作流、机构级工作流）  
模板中心（采购计划打印模板）  
自定义表单（进口产品审批）  
元数据、归档中心、公告、开放平台（预算系统等）

一个具有较强扩展性的业务模块

# 产品设计



- 政府采购前置环节
- 财政vs采购人的纽带
- 财政：监管采购执行链路
- 采购人：采购的执行样本



- 功能及研发能力都比较成熟，在产品架构和设计理念都具备灵活性
- 和通用交易割裂，未打通到交易流程中
- 功能点满足，但未真正打通财政和采购人的采购链路
- 数据赋能弱&用户体验还需增强

# 产品设计

## 几个问题

G端SaaS产品特殊性（产品找用户— 根据用户需求迭代）

- 1、怎么定义一个好的模块设计
- 2、模块设计中模块的业务逻辑和扩展性怎么把控
- 3、如何和基础模块交互可以达到双赢（模块扩展性和业务耦合的接入成本）



# THANK YOU

感谢聆听, 批评指导

2021